



Biodiversitätsinitiative
Initiative biodiversité
Iniziativa biodiversità



Initiative
paysage

Rapport annuel 2021

Association de soutien « Pour la nature, le paysage et le patrimoine bâti »

Associations de soutien. En 2021, six organisations responsables (Pro Natura, BirdLife Suisse, Patrimoine suisse, Fondation pour la protection et l'aménagement du paysage, HabitatDurable, Initiative des Alpes) ont soutenu les deux initiatives. Chasse Suisse et la Fédération Suisse de Pêche soutiennent seulement l'Initiative biodiversité à titre d'organisation responsable. L'Association transports et environnement soutient seulement l'Initiative paysage à titre d'organisation responsable. L'Initiative des Alpes se retire en tant qu'organisation responsable à partir de 2022 et continue à soutenir les deux initiatives sur le plan des idées et des objectifs à titre d'organisation de soutien. L'Assemblée des délégué-e-s s'est tenue le 4 février 2021 à Berne.

Comité d'initiative. Urs Leugger, Sarah Pearson Perret, Raimund Rodewald, Ursula Schneider Schüttel, Adrian Schmid, Kurt Fluri, Werner Müller, Suzanne Oberer-Kundert, Martin Killias et Heribert Rausch font partie du comité d'initiative pour les deux initiatives. Irmi Seidl, Maja Haus, Evelyne Marendaz et Enrico Riva font partie du comité d'initiative pour l'Initiative biodiversité. Fabio Pedrina, Michael Töngi, Robert Cramer, Beat Flach, Benedetto Antonini,

Anne Du Pasquier et Silva Semadeni complètent le comité d'initiative de l'Initiative paysage.

Comité. Le Comité de l'association de soutien est composé de Stefan Kunz, Raffael Ayé, Raimund Rodewald et Urs Leugger, qui en assure la présidence. En 2021, le Comité s'est réuni lors de quatre séances ordinaires et de deux séances extraordinaires.

Secrétariat. En 2021, le secrétariat des deux initiatives était placé sous la direction de Stella Jegher et composé des personnes suivantes : Simona Kobel (IB), cheffe de projet de l'Initiative biodiversité, Elena Strozzi (IP), cheffe de campagne de l'Initiative paysage, Rita Straumann (IB, IP), comptable, Léo Richard (IB, IP), responsable de la communication en français, Dagmar Wurzbacher (IB, IP), responsable de la communication en allemand, Bettina Kast/Olivia Bolliger (IB, IP), stagiaires. La charge de personnel du secrétariat équivalait à trois postes à plein temps.

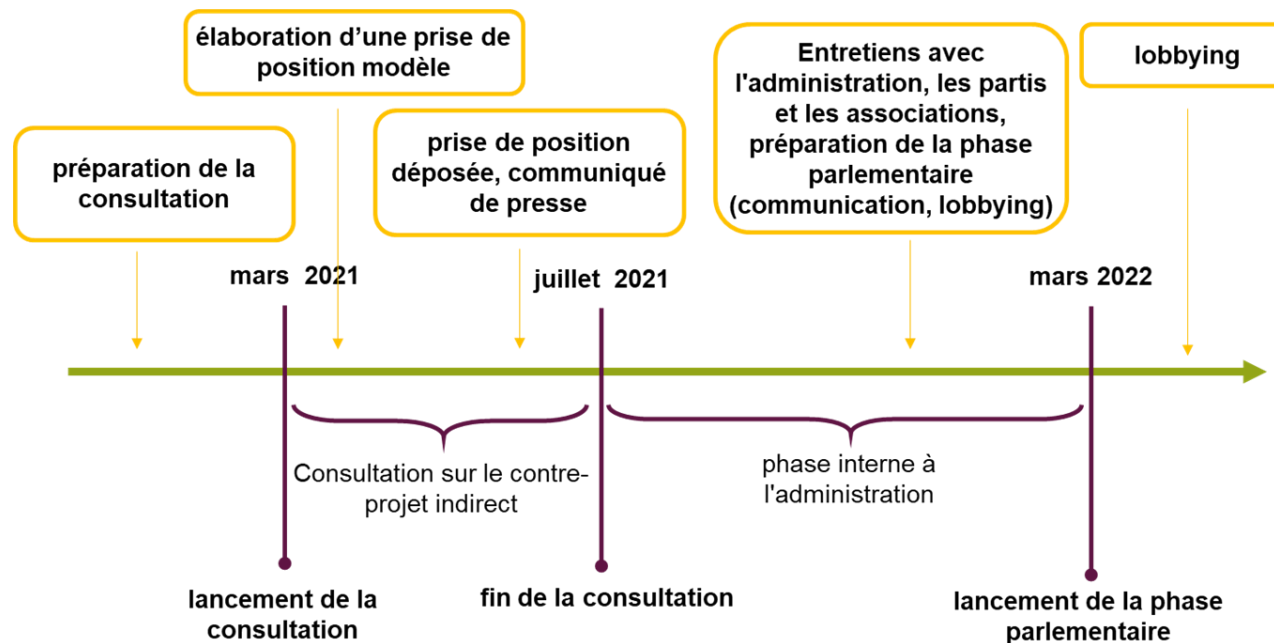
Initiative biodiversité

L'Initiative biodiversité a été déposée en septembre 2020 à la Chancellerie fédérale avec 108 112 signatures. Fin 2020, le Conseil fédéral a décidé d'élaborer un contre-projet indirect à l'initiative. En mars 2021, il a envoyé ce contre-projet indirect en consultation sous la forme d'un projet de révision de la loi sur la protection de la nature et du paysage (LPN) ; cette consultation a duré jusqu'en juillet 2021. La tâche prioritaire du groupe de pilotage et de l'équipe de l'Initiative biodiversité au cours de la première moitié de l'année a donc été d'élaborer une prise de position nuancée sur ce projet de révision de la LPN. Cette prise de position a aussi été

mise à la disposition d'autres organisations environnementales et non gouvernementales et des cantons à titre de modèle.

Plus de 240 acteurs se sont exprimés sur le projet de révision de la LPN. Le Conseil fédéral a jusqu'au printemps 2022 pour transmettre le contre-projet indirect remanié et son message y relatif au Parlement. Le débat parlementaire montrera dans quelle direction le contre-projet évoluera. Lors de cette phase parlementaire importante, l'association de soutien s'engagera pour que le contre-projet respecte les objectifs de l'Initiative biodiversité.

Étapes marquantes en 2021





Travail stratégique et politique

Atelier. Au début de l'année 2021, nous avons organisé un atelier réparti sur deux demi-journées avec une aide externe afin de définir les mesures et les activités à entreprendre avant et pendant la consultation dans les domaines du lobbying, de l'information aux médias et de la mobilisation. Cet atelier très utile nous a permis de planifier la première partie de l'année 2021 sur le plan stratégique et sur le plan de la mise en œuvre.

Contacts et discussions avec des acteurs et actrices clés. L'atelier a aussi permis d'identifier les acteurs et actrices clés pour la phase de la consultation. Sur cette base, des discussions ont été menées avant, pendant et après la consultation avec des offices fédéraux (notamment OFEN, OFAG et ARE), des partis (Les Verts, PS) et des associations (entre autres EspaceSuisse, SBV-USP, Association pour une énergie respectueuse de l'environnement, Forum Biodiversité). En outre, un modèle de révision de la LPN a été élaboré avec

quelques cantons lors de trois ateliers. Ce document a servi de base pour le modèle de prise de position sur le contre-projet indirect.

Échange avec d'autres initiatives. Plusieurs rencontres avec des responsables d'initiatives sur des thèmes similaires ont été organisées en 2021 afin de pouvoir bénéficier de leurs expériences. Nous avons eu, entre autres, des échanges avec les initiatives cantonales menées en Thurgovie (Initiative sur la biodiversité) et dans le canton de Zurich (Initiative sur la nature) et avec des représentant-e-s de l'Initiative pour des multinationales responsables.

Scénarios. Des scénarios ont été élaborés afin de mieux évaluer quels chemins l'Initiative biodiversité pourrait suivre dans le cadre du proces-sus politique et, cas échant, de quels leviers d'action nous disposons pour les influencer. Trois scénarios correspondant aux aboutissements les plus probables (votation, bon ou mauvais contre-projet) ont été esquissés et nous ont servi de base pour planifier la campagne des prochaines années, budget y compris.





Travail sur le fond

Consultation. En mars 2021, le Conseil fédéral a envoyé le contre-projet indirect en consultation. Lors de discussions approfondies, le groupe de pilotage et le Comité ont élaboré un modèle de prise de position qui a été mis à la disposition de nombreux destinataires, notamment les sections des organisations responsables, pour leur propre prise de position. L'association de soutien et les organisations responsables ont remis séparément leur prise de position. « Un pas, mais seulement un tout petit » : c'est ainsi que l'association de soutien à l'Initiative biodiversité a qualifié le contre-projet indirect du Conseil fédéral dans sa réponse à la consultation. L'envoi de la prise de position a fait l'objet d'un communiqué de presse.

Au terme de la consultation, l'association de soutien a analysé les prises de position disponibles (plus de 240 acteurs se sont exprimés sur le contre-projet indirect). Il a été encourageant et réjouissant de constater qu'une majorité des cantons, des conférences gouvernementales, des associations faîtières des communes, des villes et des partis ont répondu dans l'esprit de l'Initiative biodiversité et ont suivi en bonne partie notre argumentation et nos propositions. Dans les domaines de l'économie, du tourisme, des transports, de l'agriculture, de l'économie forestière et de l'énergie, 5 acteurs ont rejeté entièrement la révision ; 17 l'ont soutenue et 63 ont formulé des propositions de modification détaillées.

Participation à des congrès. En août, l'association de soutien a participé au congrès [Eco-Naturkongress](#) avec un atelier thématique.

En octobre, l'Initiative biodiversité a été présentée devant l'assemblée [de l'Association Suisse de Simulation de l'Environnement](#).



Actualisation des documents de base. Les [Explications](#) relatives à l'Initiative biodiversité reviennent sur le contexte du lancement de l'initiative, fournissent des explications juridiques sur son texte et anticipent son effet sur différents secteurs. Cet important document a été remanié. Les explications juridiques sur le texte de l'initiative ont été complétées afin de tenir compte de points importants soulevés lors de la consultation. Les parties thématiques ont été actualisées à l'aide des organisations de soutien afin d'inclure des aspects importants comme la biodiversité agricole (ou agrobiodiversité) ou certains faits concernant la protection des eaux. D'autres documents, par exemple la fiche d'information sur les énergies renouvelables, ont été revus, actualisés ou complétés.

Sauver le climat ET la biodiversité. Depuis l'été 2021, plusieurs articles publiés dans des quotidiens ont critiqué le fait que les asso-



Biodiversitätsinitiative
Initiative biodiversité
Iniziativa biodiversità

ciations environnementales bloquent les projets destinés à promouvoir les énergies renouvelables et que la législation est plus favorable à la protection de la nature. L'Initiative biodiversité retarderait, voire empêcherait, certains projets importants de protection du climat. L'association de soutien a répondu à ces critiques

Stromwirtschaft schlägt Alarm

«So ist die Energiewende nicht umsetzbar»

Der Bundesrat will die Energieversorgung langfristig sichern. Doch nun steht er in der Kritik, diesen Plan zu gefährden – wegen einer Volksinitiative zum Schutz der Biodiversität.

Gastkommentar

Biodiversitäts- und Klimakrise lassen sich gemeinsam lösen

Es gibt in der Schweiz genügend Potenzial, die Windkraft auszubauen. Man muss den Schutz gefährdeter Vogelarten deswegen nicht aufgeben.

MEINUNG Raffael Ayé
Publiziert: 22.08.2021, 21:00

30 Kommentare

dans une [tribune d'opinion](#) parue dans le Tagesanzeiger et avec une [news web](#). Car la crise du climat et la crise de la biodiversité ne peuvent être résolues qu'ensemble.

KOMMENTAR

Halten die Umweltschützer an ihrer Blockadehaltung fest, wird die Energiewende nicht zu schaffen sein

Die ehrgeizigen Ausbauziele des Bundesrats bei den erneuerbaren Energien dürften kaum zu erreichen sein. Einen Bärendienst leisten der Energiewende ausgerechnet Umweltorganisationen. Weil sie den Bau neuer Kraftwerke torpedieren, müssen Atomkraftwerke länger laufen.

Die Energiewende ist auch mit dem Schutz der Biodiversität umsetzbar

08.7.2021





Travail de communication et d'information aux médias

Site web. Le site web a été continuellement mis à jour. Des articles sur l'actualité et sur des thèmes spécifiques ont été régulièrement publiés. Des pages thématiques sur la biodiversité, le paysage, la culture du bâti, l'agriculture et le tourisme ont été préparées et une nouvelle structure de navigation a été mise au point. Une nouvelle agence de publicité, cubetech, a été évaluée. Des travaux préparatoires en vue d'une restructuration prévue début 2022 ont été effectués.

Newsletter et mails d'information. En 2021, cinq newsletters ont été envoyées à nos abonné-e-s (allemand : 5633, français : 1909). Quatre mails d'information ont été envoyés à un groupe de destinataires et destinatrices plus restreint. La communication et les échanges avec les organisations responsables et les organisations de soutien ont été développés.

Groupes de discussion. Quatre groupes de discussion ont été organisés pour l'association de soutien par un mandataire externe. Le but était de savoir comment la population perçoit les thèmes de la biodiversité, du paysage et de la culture du bâti, si elle est consciente de la nécessité d'agir dans ces trois domaines et comment elle se positionne par rapport aux arguments pour ou contre. Un groupe d'hommes et un groupe de femmes ont été organisés en Suisse alémanique et un groupe d'hommes et un groupe de femmes ont été organisés en Suisse romande. Les participant-e-s

étaient mélangés selon des critères politiques et sociodémographiques. Les résultats ont montré que ni la notion de biodiversité, ni l'urgence de prendre des mesures dans ce domaine, ni l'initiative n'étaient assez connues. Il est aussi apparu que la perception différerait considérablement entre la Suisse alémanique et la Suisse romande. Ces résultats sont actuellement utilisés pour élaborer des messages et des arguments ; le travail de communication s'en inspire également.

Stratégie de communication et de mobilisation. Les responsables de la communication au sein du secrétariat ont élaboré une stratégie de communication et de mobilisation qui comprend notamment des messages clés, des groupes cibles et des mesures de mise en œuvre concrètes. Cette stratégie est régulièrement actualisée et adaptée, par exemple en fonction des résultats fournis par les groupes de discussion ou de l'évolution du contexte politique (p. ex. discussion sur le développement des énergies renouvelables).

Agence de communication. Une agence de communication externe a été évaluée afin d'accroître l'efficacité de notre travail de communication et de lobbying. Cette agence nous accompagnera sur le plan de la communication et du travail politique lors de la prochaine phase parlementaire.



Journée de la biodiversité. Le 22 mai est la Journée internationale de la biodiversité. À cette occasion, nous avons réalisé des interviews avec des expert-e-s afin de sensibiliser le public au mauvais état de la biodiversité. Ces interviews, accompagnés de courtes vidéos, ont été promues à l'aide de la newsletter et des réseaux sociaux.

Articles dans les magazines des organisations. Les organisations membres de l'association ont informé à plusieurs reprises leurs membres sur l'Initiative biodiversité et ses objectifs dans leurs publications.

Contenu. Une série de vidéos sur le thème « La nature en isolation » a été réalisée. Son but est de montrer à quel point les surfaces naturelles sont isolées les unes des autres. Sa publication est prévue pour 2022.

Réseaux sociaux. Nous informons notre communauté Facebook en postant régulièrement des articles sur différents aspects de l'Initiative biodiversité, notamment une série sur l'utilité d'avoir des plantes sauvages dans son jardin ou sur son balcon. Notre page Facebook compte actuellement 1082 followers (début de l'année : 858) ; notre compte Twitter a 275 abonné-e-s.





Travail interne

Groupe de pilotage et équipe du secrétariat. Le groupe de pilotage de l'Initiative biodiversité est composé de représentant-e-s des quatre organisations à l'origine de l'initiative (Pro Natura, BirdLife Suisse, Patrimoine suisse et Fondation pour la protection et l'aménagement du paysage). Il assure la conduite stratégique des travaux et participe aux tâches opérationnelles, en particulier dans le domaine du lobbying.

Membres du groupe de pilotage : Raffael Ayé (BirdLife Suisse), Sarah Pearson (Pro Natura), Stefan Kunz (Patrimoine suisse), Franziska Grossenbacher (Fondation pour la protection et l'aménagement du paysage).

L'équipe du secrétariat est composée d'une cheffe de projet, de deux responsables de la communication et d'une stagiaire. Le secrétariat est chargé de la coordination du travail politique et de la communication ainsi que de la direction opérationnelle des affaires de l'association.

Collaboratrices et collaborateurs du secrétariat : Simona Kobel (cheffe de projet), Dagmar Wurzbacher (responsable de la communication en allemand), Léo Richard (responsable de la communication en français), Bettina Kast (stagiaire jusqu'en avril 2021) et Olivia Bolliger (stagiaire à partir du 1^{er} mai 2021).

Séances, discussions, échanges. Le groupe de pilotage de l'Initiative biodiversité s'est réuni treize fois lors de séances ordinaires ainsi

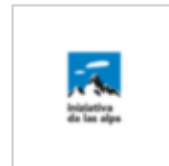
que lors de séances destinées à approfondir certains points stratégiques et thématiques. Des séances hebdomadaires de coordination des activités de communication ont été organisées au sein du secrétariat.

Recherche de fonds. Un atelier a été organisé au début de l'année 2021 avec l'aide d'un intervenant externe pour explorer le potentiel existant pour la recherche de fonds en faveur des initiatives biodiversité et paysage. À partir du milieu de l'année, nous avons mené une recherche de fonds auprès de fondations qui a rencontré un grand succès. En automne, nous avons reçu une contribution généreuse de 100 000 francs de la fondation ProCare. D'autres fondations sont intéressées à soutenir l'Initiative biodiversité.

Organisations responsables et organisations de soutien. L'association de soutien compte actuellement sept organisations responsables, qui ont un droit de vote lors de l'Assemblée des délégué-e-s. L'Initiative biodiversité est en outre soutenue par 29 organisations qui n'ont pas le droit de vote lors de l'Assemblée des délégué-e-s. Leurs logos figurent sur le site web de l'initiative. Le cercle des organisations de soutien s'est élargi au cours de l'année 2021. Nous utilisons l'outil web Basecamp pour communiquer avec nos organisations partenaires, les informer de nos activités et partager avec elles des contenus destinés à la publication.



Biodiversitätsinitiative
Initiative biodiversité
Iniziativa biodiversità





Initiative paysage

En 2021, l'équipe de l'Initiative paysage et son groupe de pilotage ont concentré leur travail sur l'accompagnement de la phase parlementaire par des mesures de communication et du lobbying. Les principaux aspects de ce travail sont présentés et expliqués ci-après.

Travail stratégique et politique

Stratégie politique. Le document Stratégie de l'Initiative paysage a été régulièrement adapté à la situation politique.

Contacts et discussions avec des acteurs et actrices clés. La situation politique a été constamment évaluée et les acteurs et actrices clés ont été identifiés. Sur cette base, des discussions ont été menées avant, pendant et après la consultation avec des offices fédéraux, des partis (GLP, Les Verts et PS) et des associations (economiesuisse, SBV-USP, Alliance-Environnement, Alliance Agraire). Malgré l'existence de contacts au sein de l'office, l'ARE s'est montré peu intéressé à un échange. En outre, des contacts réguliers ont été entretenus avec des parlementaires choisis (avant tout des membres de la CEATE-E) au cours de l'élaboration du contre-projet indirect. L'Initiative paysage a aussi été représentée lors d'une audition devant la CEATE-E.

Scénarios. Des scénarios ont été élaborés afin de mieux évaluer quels chemins l'Initiative paysage pourrait suivre dans le cadre du

processus politique et, cas échéant, de quels leviers d'action nous disposons pour les influencer. Ces scénarios nous ont servi de base pour planifier la campagne des prochaines années, budget y compris.



Travail de communication et d'information aux médias

Site web. Le site web a été continuellement mis à jour et ses contenus ont été complétés. Des articles sur l'actualité politique et des

thèmes précis ont été régulièrement publiés. Des pages thématiques sur les énergies renouvelables, l'agriculture et le tourisme ont été préparées. Une première série de travaux préparatoires en vue de la restructuration du site par l'agence cubetech (nouvelle structure de navigation) a été effectuée. En 2021, le site web a été consulté par 7787 personnes.

Vidéos et matériaux. Plusieurs vidéos ont été produites en vue de la communication sur le site web et les réseaux sociaux ; il s'agit entre autres d'interviews, de courts films d'animation et de vidéos sur l'évolution du paysage en dehors de la zone à bâtir.

Newsletter et mails d'information. En 2021, quatre newsletters ont été envoyées à nos abonné-e-s. Douze mails d'information ont été envoyés à un groupe de destinataires et destinatrices plus restreint. La communication et les échanges avec les organisations responsables et les organisations de soutien ont été développés. Un service de newsletter en italien a été mis en place en plus de ceux existant en allemand et en français. À la fin de l'année, l'Initiative paysage avait 5648 abonné-e-s à la newsletter en allemand, 1907 à celle en français et 15 à celle en italien.

Réseaux sociaux. En janvier 2021, des comptes pour l'Initiative paysage ont été ouverts sur Facebook et Twitter. Depuis, des articles y ont été régulièrement postés. À la fin de l'année, le compte Facebook avait 198 abonné-e-s et le compte Twitter 130. Des vidéos sont régulièrement publiées sur un canal de Dailymotion.



Articles et communication via d'autres organisations. Dix articles ont été consacrés à l'Initiative paysage dans la presse écrite. L'initiative a aussi été traitée dans des articles publiés sur les sites et dans les newsletters des organisations responsables et des organisations de soutien.

Communiqués de presse. Trois communiqués de presse ont été publiés en 2021 afin d'accroître la pression politique et la présence médiatique de l'initiative.



Travail sur le fond

Consultation. Dès sa publication, le contre-projet indirect a été examiné et discuté en détail par le groupe de pilotage et le Comité. Un modèle de prise de position a été élaboré et mis à la disposition de nombreux destinataires, notamment des sections des organisations responsables, pour leur propre prise de position. L'association de soutien et les différentes organisations responsables ont également envoyé une prise de position. « Un contre-projet qui manque d'ambitions » : tel fut le commentaire de l'association de soutien dans sa réponse à la consultation sur le contre-projet indirect de la CEATE-E. L'envoi de la prise de position a fait l'objet d'un communiqué de presse. Après la consultation, l'association de soutien a analysé les prises de position des principaux acteurs lorsqu'elles étaient disponibles.

Argumentaire. L'argumentaire de l'Initiative paysage a été régulièrement développé et actualisé. Des exemples concrets de constructions hors de la zone à bâtir ont été publiés sur le site.

Travail interne

Soutiens. Un comité de soutien n'a pas encore pu être constitué. Des citations de personnalités publiques ont été publiées sur le site web. L'équipe de l'Initiative paysage entretient des contacts réguliers avec le cercle des organisations de soutien. Nous utilisons l'ou-

til web Basecamp pour communiquer avec nos organisations partenaires, les informer de nos activités et partager avec elles des contenus destinés à la publication.

Séances, discussions, échanges. Le groupe de pilotage de l'Initiative paysage s'est réuni lors de séances ordinaires ainsi que lors de séances destinées à approfondir certains points stratégiques et thématiques. Des séances hebdomadaires de coordination des activités de communication ont été organisées au sein du secrétariat. L'Assemblée des délégué-e-s s'est tenue le 4 février 2021 à Berne.

Recherche de fonds. Un atelier a été organisé au début de l'année 2021 avec une aide externe pour explorer le potentiel existant pour la recherche de fonds en faveur des initiatives paysage et biodiversité. À partir du milieu de l'année, nous avons mené une recherche de fonds auprès de fondations qui a rencontré un grand succès. Plusieurs fondations sont intéressées à soutenir l'Initiative paysage. Le publipostage utilisé par Pro Natura pour ses appels de dons nous a aussi été d'une grande aide pour notre travail.

Organisations responsables et organisations de soutien. L'association de soutien compte actuellement six organisations responsables, qui ont un droit de vote lors de l'Assemblée des délégué-e-s. L'Initiative paysage est en outre soutenue par neuf organisations qui n'ont pas le droit de vote lors de l'Assemblée des délégué-e-s. Leurs logos figurent sur le site web de l'initiative. Le cercle des organisations de soutien ne s'est pas élargi au cours de l'année 2021.



pro natura 


BirdLife
SVS/BirdLife Schweiz



SCHWEIZER HEIMATSCHUTZ
PATRIMOINE SUISSE
HEIMATSCHUTZ SVIZZERA
PROTECZIUN DA LA PATRIA

slfp

Für Mensch
und Umwelt





casafair

oeku | 
Kirche und Umwelt

 **BSA** Bund Schweizer Architekten
FAS Fédération des Architectes Suisses
Federazione Architetti Svizzeri

sia

professionelles Ingenieurst- und architekturvermittlungsunternehmen
società di servizi degli ingegneri e degli architetti
social partners of engineers and architects

 FachFrauen Umwelt
Professionalities En Environment **ffu-pee**

 aqua viva

BSLA FSAP
Bund Schweizer Landschaftsarchitekten und Landschaftsplanerinnen
Fédération Suisse des Architectes Paysagistes
Federazione Svizzera Architetti Paesaggisti

ÄRZTINNEN
UND ÄRZTE FÜR
UMWELTSCHUTZ
MEDECINS EN FAVEUR DE
L'ENVIRONNEMENT
MEDICI PER
L'AMBIENTE 



iniziativa
da las alps

 **IG** WILDE
BIENE